

Inhalt

Vorbemerkungen.....	7
Über dieses Buch	9
1. „Ein weites Feld“: Weiterbildung als Beruf	13
<i>(Dirk Koob/Susanne Lattke)</i>	
2. „Da will ich hin?“: Situation am Weiterbildungsmarkt	24
<i>(Peter Brandt)</i>	
2.1 Übersicht	24
2.2 Rechtliche Rahmenbedingungen.....	25
2.3 Beschäftigungs- und Einkommenssituation.....	29
2.4 Marktsituation.....	33
3. Das „Wagnis“: Existenzgründung	38
3.1 Zum Begriff der Existenzgründung	38
3.2 Formen der Existenzgründung.....	39
3.2.1 Neugründung	39
3.2.2 Betriebsübernahme und -beteiligung	40
3.2.3 Franchising	41
3.3 Volkswirtschaftliche Bedeutung	41
3.4 Chancen und Risiken für Gründer.....	42
4. „Darauf kann ich bauen“: Erfolg versprechende Kompetenzen.....	47
4.1 Qualifikation von Weiterbildnern	47
4.2 Kompetenzen	49
4.3 Anforderungen an das Persönlichkeitsprofil	53
5. „Step by step“: Schritte in die Selbstständigkeit	58
5.1 Potenzialanalyse.....	58
5.2 Marktanalyse: Zielgruppen, Konkurrenz, Standort	60
5.2.1 Zielgruppenanalyse	60
5.2.2 Konkurrenzanalyse	63

5.2.3 Marktforschung	64
5.2.4 Standort	68
5.3 Rechtsform	69
5.3.1 Einzelunternehmer	70
5.3.2 Personengesellschaften	73
5.3.3 Kapitalgesellschaften	76
5.3.4 Sonderfall Franchising	79
5.4 Businessplan und Finanzierung: Von der Kapitalbedarfs- ermittlung bis zur Finanzierung	83
5.4.1 Preisermittlung	83
5.4.2 Kapitalbedarfsplanung	86
5.4.3 Finanzierungsplan	87
5.4.4 Businessplan	90
5.4.5 Fördermittel	90
5.5 Marketing	92
5.5.1 Der erste Schritt: Positionierung	95
5.5.2 Der zweite Schritt: Angebot	98
5.5.3 Der dritte Schritt: Ansprache	100
5.5.4 Der vierte Schritt: Auftritt	106
5.5.5 Der fünfte Schritt: Pflege und Bindung	108
5.5.6 Der sechste Schritt: Controlling und Justierung	110
5.6 Qualitätsmanagement	113
5.7 Buchführung, Steuern, Versicherungen	116
5.7.1 Buchführung	116
5.7.2 Steuern	117
5.7.3 Versicherungen	119
6. „Gut sein – besser werden“: Entwicklungsmöglichkeiten	120
6.1 Weiterbildung von der Gründung bis zur Expansion	121
6.2 Qual der Wahl – Train-the-Trainer-Angebote	122
6.3 Positionierung und Erfolg in der Weiterbildung	124
Anhang	127
Informationsquellen	127
Verzeichnis der zitierten Literatur	136
Autorinnen und Autoren	140